

**Handläggare**  
Kajsa Pärke  
Telefon: 08-50821083**Till**  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsnämnd 2025-09-25

## Näringslivspolicy inklusive etableringsstrategi

Yttrande till kommunstyrelsen

### Förvaltningens förslag till beslut

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande och överlämnar det till kommunstyrelsen som svar på remissen.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har reviderat stadens näringslivspolicy och har tagit fram en bilaga med en etableringsstrategi. Arbetet har gjorts tillsammans med flera fackförvaltningar och Stockholm Business Region. Policyn ska bidra till att staden utvecklar arbetssätt för att underlätta för att företag ska starta, verka och växa i Stockholm.

Förvaltningen är positiv till att näringslivspolicyn har uppdaterats. I svaret beskriver förvaltningen sitt arbete med lokala näringslivsfrågor, främst inom platssamverkan, och lämnar några synpunkter. Stadens kommunikation till företag behöver förbättras och lokala företagarföreningar kan behöva stöd för att utvecklas. Stadsdelsförvaltningen har inte resurser och verktyg för uppdraget att göra analyser av det lokala företagsklimatet, men bidrar gärna till det arbetet. Staden behöver möta detaljhandelns förvandling som påverkar trygghet och trivsel i lokala centrum.

### Bakgrund

I budget för 2024 fick kommunstyrelsen i uppdrag att se över och revidera stadens näringslivspolicy från 2020 samt ta fram en bilaga med en etableringsstrategi för Stockholm. Revideringen har skett i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, exploateringsnämnden, kulturnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, servicenämnden, socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden och Stockholm Business Region AB. Förslaget har skickats ut på remiss till 6 oktober 2025.

### Ärendet

Den reviderade näringslivspolicyn är ett internt styrdokument för Stockholms stad och målgruppen är samtliga medarbetare. Den syftar till att bredda och fördjupa kunskapen om och förståelsen för vilka förutsättningar som har betydelse för näringslivet och för ett

gott företagsklimat. Näringslivspolicyn ska bidra till att staden utvecklar arbetssätt och organisation för att underlätta för att företag ska starta, verka och växa i Stockholm.

Det övergripande målet som staden har med näringslivsarbetet är att Stockholm ska vara en stad med hållbar tillväxt, nya företag ska startas, fler företag ska etablera sig här och företag som redan finns i staden ska stanna kvar och växa.

Näringslivspolicyn pekar ut förutsättningar som är väsentliga för ett gott företagsklimat, dessa förutsättningar benämns som ramvillkor och ligger inom stadens rådighet att påverka.

Ramvillkoren är:

1. Effektiv myndighetsutövning och god företagsservice
2. Attraktiv stadsmiljö
3. Innovationsklimat som främjar hållbarhet
4. God infrastruktur, bra framkomlighet och internationell tillgänglighet
5. Tillgång till kompetens
6. God livskvalitet
7. Nationell och internationell konkurrenskraft

Näringslivspolicyn kompletteras med en etableringsstrategi som beskriver Stockholms position, styrkor och prioriteringar för att främja nya etableringar. Näringslivspolicyn och etableringsstrategin samspelar och bygger ömsesidigt på varandra.

Den framtagna etableringsstrategin fastställer prioriteringar som vägleder i arbetet med företagsetableringar, investeringar och omlokaliseringar. Den är även viktig för en strategisk och effektiv planering av stadens markanvändning kopplad till näringslivsutveckling.

Tre inriktningar för det etableringsfrämjande arbete har identifierats. Etableringar prioriteras som främjar:

- tillväxt, innovation och konkurrenskraft samt arbetstillfällen,
- hållbar stadsutveckling, grön omställning och cirkularitet,
- trygg, sammanhållen och attraktiv stad.

Utifrån stadens styrkor har också fyra branschområden identifierats där särskilt fokus ska läggas för att attrahera företag till Stockholm:

- Tech- och startups
- Life Science
- Företag som bidrar till den hållbara omställningen
- Besöksnäring

Stockholms branschbredd ska samtidigt värnas och särskilt utpekade företagsområdets betydelse för logistik, servicefunktioner och strategisk försörjningsförmåga beaktas.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för samhälle och service. De fackliga organisationerna informeras vid förvaltningsgrupp den 16 september 2025.

### **Förvaltningens synpunkter och förslag**

Förvaltningen är positiv till att en uppdatering av näringslivspolicyn har gjorts och att en etableringsstrategi har tagits fram. Många nämnder har medverkat i uppdateringen av näringslivspolicyn, men inte stadsdelsnämnderna. Trots det lyfts stadsdelsnämnderna fram som viktiga för det lokala näringslivsarbetet. I arbetet med att utveckla områden för bostäder, arbetsplatser, service, kultur, rekreation, med mera, nämns stadsdelsnämnderna som centrala i näringslivspolicyn. Förvaltningen känner inte igen den bilden, eftersom stadens områdesplanering görs av stadsbyggnadskontoret tillsammans med exploateringskontoret. Däremot medverkar stadsdelsförvaltningen i vissa fall i detaljplaner som påverkar framför allt våra ansvarsområden som förskolor och parker.

Förvaltningens lokala näringslivskontakter sker främst inom ramen för platssamverkan. Där samverkar förvaltningen också med fastighetsägarna, som har en viktig roll både för företagen på platsen och för trygghetsarbetet. Det finns några lokala företagarföreningar i området, även de är viktiga för förvaltningens möjlighet till samverkan och för företagens samverkan med varandra. De lokala företagarföreningar som finns i området är Liljeholmens företagsgrupp och Västberga företagsgrupp som beslutat om att gå ihop, samt företagarföreningen i Västertorps centrum. Tidigare fanns även en företagarförening i Älvsjö, men den är nedlagd. Företagarföreningarna har svårt att få nya medlemmar och att skapa engagemang bland företagarna. Stockholms stad skulle kunna göra mer för att stödja de föreningar och nätverk för företagare som finns och uppmuntra till bildandet av nya, för att underlätta en effektiv kommunikation med näringslivet.

De problem som företagen oftast lyfter med stadsdelsförvaltningen gäller dels trygghet och säkerhet, dels trafik och parkering. I båda fallen önskar förvaltningen att trafikkontoret tar en mer aktiv roll i platssamverkan för att tillsammans med stadsdelsförvaltningen kunna möta dessa frågor. Det här gäller även vid arbetet med platsutveckling, där förvaltningen uppskattar det nätverk som Stockholm Business Region initierat. I förvaltningens dialog med företagen framkommer också att de ofta inte känner till vilken hjälp

de kan få av staden i olika frågor. Här skulle kommunikationen med företagen kunna förbättras.

I Näringslivspolicyn ges stadsdelsnämnderna i uppdrag att ta fram analyser av det lokala företagsklimatet, vilka bland annat ska ligga till grund för stadens årliga näringslivsrapport. Stadsdelsförvaltningen saknar både kompetens, resurser och verktyg för att göra en sådan analys. Inom stadsdelsnämndens geografiska område finns vitt skilda verksamheter och förvaltningen har inte insyn i alla de olika områdenas och branschernas specifika situationer. Däremot kan förvaltningen gärna bidra till en sådan analys liksom med kontakter till företrädare inom det lokala näringslivet.

De lokala företagen har en stor betydelse för trygghet och trivsel i framför allt lokala centrum. Den strukturförändring som pågår inom detaljhandeln innebär att lokala centrum har förlorat många butiker som i vissa fall ersatts med annan verksamhet eller tomma lokaler. Stadsdelsförvaltningen skulle gärna se att näringslivspolicyn innehöll en analys av situationen och förslag på hur staden kan möta den.

Förvaltningen föreslår att nämnden godkänner tjänsteutlåtandet och lämnar det som svar på remissen.

Lee Orberson  
stadsdelsdirektör  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

Linda Palo  
avdelningschef  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

## **Bilagor**

Remissunderlag: Näringslivspolicy för Stockholms stad inklusive etableringsstrategi.

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2025-09-10
Linda Palo, avdelningschef	2025-09-10